

INTRA: 3 900 € HT SUR MESURE: nous contacter Réf. #A005



## PUBLIC CIBLE

- Acheteurs, responsables et directeurs d'achats
- Toute personne en relation avec les fournisseurs



### **PRÉREQUIS**

Aucun prérequis nécessaire



#### **DURÉE DE LA FORMATION**

2 jours (14 heures)



### **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES**

- Comprendre les principes et les enjeux de la gestion de la relation fournisseurs.
- Maîtriser les principaux outils et techniques de sourcing.
- Rationaliser un portefeuille fournisseurs.
- Adopter le type de relation commerciale appropriée.
- Intégrer les contraintes internationales / S'appuyer sur les bons outils.



# Programme

#### Introduction : les enjeux de la gestion de la relation fournisseurs

- o Importance stratégique de la gestion des fournisseurs
- o Impact sur la performance de l'entreprise, tendances actuelles et défis futurs

#### Stratégie de gestion des fournisseurs

- Définition et objectifs de la stratégie de gestion des fournisseurs
- o Alignement de la stratégie fournisseurs avec la stratégie globale de l'entreprise
- Outils et techniques pour développer une stratégie efficace

#### Sourcing et sélection des fournisseurs

- Processus de sourcing : identification et évaluation des fournisseurs
- Critères de sélection des fournisseurs, négociation et contractualisation

#### Négociation et contractualisation

- Analyse du portefeuille fournisseurs
- Stratégies de rationalisation : consolidation et réduction du nombre de fournisseurs / Avantages & Risques

#### Gestion des risques fournisseurs

- o Identification et évaluation des risques fournisseurs
- o Stratégies de mitigation des risques / Surveillance et gestion continue des risques

#### Types de relations commerciales

- o Relations transactionnelles vs. partenariats stratégiques
- o Modèles de collaboration et d'intégration / Gestion des conflits et résolution des différends

#### Contraintes Internationales

- o Réglementations et normes internationales
- Gestion des différences culturelles et linguistiques / Logistique et chaîne d'approvisionnement globale

#### · Outils et Technologies de Gestion des Fournisseurs

- Logiciels de gestion des fournisseurs (SRM)
- o Utilisation de l'intelligence artificielle et des données pour optimiser la gestion des fournisseurs



Réf. #A005

## **MÉTHODES PÉDAGOGIQUES**

- Des séquences théoriques & des apports d'expériences.
- Des exercices en sous-groupe sur les situations des participants
- Des échanges et retours d'expérience entre les participants.
- Des exercices et ateliers d'application permettant aux stagiaires et au formateur d'évaluer les progrès individuels et collectifs

## MODALITÉS D'ÉVALUATION ET DE VALIDATION DE LA FORMATION

- Questionnaire d'auto-positionnement en amont de la formation
- Evaluations formatives tout au long de la formation (quiz, mises en situation...)
- Questionnaire de satisfaction en fin de formation

## PROFIL DE L'INTERVENANT

Expert, consultant, formateur, coach, en achat, négociation, supply chain, management

# RÉFÉRENT HANDICAP

- Pour toute inscription de personnes en situation de handicap, il convient de nous prévenir de manière à étudier l'aménagement de la formation.
- Le référent handicap est Léa Ménager, 07 62 50 71 95 <u>lea.menager@firstgroup.fr</u>

### **III** NIVEAU DE PERFORMANCE

- Nombre de stagiaires ayant suivi la formation : TBA
- Taux d'assiduité : TBA
- Taux de satisfaction des stagiaires : TBA

# **III** CONTACT

First Group spark, 63, avenue de Villiers 75017 Paris Mail : contact@firstgroup.fr Lien direct accessible depuis le site internet de l'organisme de formation : https://www.firstgroup.fr